

# 济南媒体企业再造优势

发布日期: 2025-09-21

硅谷兄弟孙正伟导师团队在博瑞特集团开展了三天的企业再造调研考察，我在配合调研及孙正伟导师辅导学习后有以下四点总结：三、通过调研学习对本人的改变。首先一个人更怕的是“三是通过调研学习对本人的改变。首先一个人更怕的是“自己不知道自己不知道”。老板的自身水平和格局成了企业发展的比较大瓶颈，因此企业再造首先是造老板，老板变团队才变。第二总经理和团队共同的学习提升是关键，学习力就是市场的战斗力。第三公司要想有钱途老板屁股能坐住。公司的领导应该设计公司未来、关注经营、干应该干的事。第四团队文化氛围很重要。老板要多鼓励少批评，多方向少方案、多监察少处罚，多要求自己少指责别人。企业再造专家：孙老师既非学院派，也非实战派，而是战斗派！济南媒体企业再造优势

企业再造对公司的改变。博瑞特项目经理。项目经理在企业再造一年时间里，也有很大的感慨，从五个维度谈到了博瑞特企业再造的结果！1、明确了战略目标。战略是企业再发展的指南针，在孙正伟导师的指导下制定了明确的战略目标，方向明确，病毒并没有对博瑞特造成影响，反而实现了大幅度的增长。2、组织架构清晰。重新调整了人管人的组织架构，孙正伟导师辅导博瑞特编写了每个人的岗位职责，建立了全年考评表。3、计划有效执行。一切事物严格按照计划进行，周总结、周计划、月总结、月计划等全部形成文字并落实到位。4、监察有效开展。围绕战略重点和中心问题监察，慢慢累积，保证企业未来五年战略规划的实现。5、持续学习。一年时间，公司总共有120人来到郑州学习企业再造，成果已经凸显，应用到博瑞特再造项目中，未来仍旧会持续学习，完成企业五年20亿的目标。致力于对接外部的资源和资讯，长期开展市场调研。济南媒体企业再造优势根据企业现行的作业程序，绘制细致、明了的作业流程图。

企业再造是为了能够适应新的世界竞争环境，企业必须摒弃已成惯例的运营模式和工作方法，以工作流程为中心，重新设计企业的经营、管理及运营方式。企业再造包括企业战略再造、企业文化再造、市场营销再造、企业组织再造、企业生产流程再造和质量控制系统再造。企业再造的特点是对植根于企业内部的、影响企业各种经营活动开展的，向固有的基本信念提出了挑战；企业再造必须对组织中人的观念、组织的运作机制和组织的运作流程进行彻底的更新，要在经营业绩上取得明显地改进。企业再造理论的“企业再造”就是“流程再造”，其实施方法是以先进的计算机信息系统和其他生产制造技术为手段，以顾客中长期需求为目标，在人本管理、顾客至上、效率和效益为中心的思想的指导下，通过比较大限度地减少对产品增值无实质作用的环节和过程，建立起科学的组织结构和业务流程，使产品质量和规模发生质的变化，从而保证企业能以更小的成本、高质量的产品和质量的服务在不断加剧的市场竞争中战胜对手，获得发展的机遇。

硅谷兄弟孙正伟导师团队在博瑞特集团开展了三天的企业再造调研考察，我在配合调研及孙正伟导师辅导学习后有以下四点总结：二、用1线工作法抓问题的本质。6月5日下午我在南京南站

接到孙正伟导师就直接顺道考察了集团的双特公司；6月6日上午硅谷兄弟团队深入博瑞特1线调研，从仓库、试烧平台、生产车间到职工食堂、技术中心、云服务平台、行政办公区，每到一处孙老师都仔细询问了解情况；6月6日下午到6月7日上午导师与管理层面对面集体访谈；为统一博瑞特管理层思想，6月7日上午结束时导师让我们把所有问题归结成五个重点；6月7日下午针对博瑞特现状，以他的高度和角度从再思考、再行动、再准备三个层级和十一个掌门法则及策略作了方方面面的解答，并对我们梳理的五个问题：①战略不清晰，②组织架构不合理、执行流程不顺畅，③薪酬体系不健全，④缺少中心产品、产品质量需提升，⑤缺少监督机制回答了他的看法。关于导师的解决方案这里不再赘述，但我认为硅谷兄弟企业再造咨询更能够系统解决当前博瑞特的问题。灵活性足以对不断变化的市场条件迅速做出调整。

从2014年9月在夏季达沃斯论坛上提出“大众创业，万众创新”以来，激发了中国960万平方公里广大草根创业者的奋斗梦想，各行各业的新公司注册速度迅速上升，在“双创”号召提出后的2015年，全年新登记注册企业增长！可以感受得到，广大新晋企业都被“双创”所感召，纷纷摩拳擦掌跳入到“下海经商”的洪流中来，期望成为老板这后能够成就一番自己的事业。现实往往是残酷的。2019年，从“双创”开始创业的企业纷纷凋零，单说餐饮业倒闭率就在80%以上，剩下的20%也是在苦苦支撑！导致众多企业经营困难、无法做大的原因是什么呢？做企业不是请客吃饭，不是做文章，不是绘画绣花，不能那样雅致，那样从容不迫，“文质彬彬”，那样“温良恭俭让”。做企业是坚守，是忍耐，是等待时机，是一个需要不断学习不断自我鼓励的多层次历练！无论是新手小白，还是商场老狼，一个老板自己所了解的毕竟有限，对于企业方向的把控，企业内部的问题往往是当局者迷！强大如华为这样的实力企业都需要引入国外先进的咨询公司来帮忙调研，广大中小企业该如何为自己的企业找一个商业上的把脉问诊方面专业的咨询公司呢？硅谷兄弟咨询集团由企业再造专家孙正伟导师一手创建。如今已有18年的专业咨询经验。企业再造是对植根于企业内部的、影响企业各种经营活动开展的，向固有的基本信念提出了挑战。济南媒体企业再造优势

在社会发展日益加快的时代，企业总是不断面临新的挑战，这就需要对企业再造方案不断地进行改进。济南媒体企业再造优势

坚持以人为本的团队式管理：坚持以人为本的团队式管理，是由组织所担负的任务所决定的。传统企业所面临的是相对静止的市场环境决定了细致分工的任务型管理是高效率的，传统企业中除了领导以外，其他人思考出发点是如何完成本职工作，衡量一个职员称职与否的标准也是他工作是否努力、是否能完成本职的工作。而在激烈竞争中挣扎的现代企业，必须以流程为中心组建工作团队，在这样的企业里，每个人都关心整个流程的运转情况。智汇云课堂企业再造课程：36致胜兵法、客户分享、企业再造暴富法—掌门私房课、掌门14秘法。济南媒体企业再造优势

山东一二三企业管理咨询有限公司是一家管理培训、企划咨询、互联网+商业模式咨询、高效执行力团队打造、企业转型互联网咨询、企业互联网整包代运营、运营系统建设、企业数据挖掘、数字媒体营销、网站建设、网络营销等业务，针对客户需求、量身打造个性化解决方案。的公司，致力于发展为创新务实、诚实可信的企业。一二三管理咨询深耕行业多年，始终以客户的需求为

向导，为客户提供高品质的管理咨询，企业培训，全网智能营销。一二三管理咨询不断开拓创新，追求出色，以技术为先导，以产品为平台，以应用为重点，以服务为保证，不断为客户创造更高价值，提供更优服务。一二三管理咨询始终关注商务服务行业。满足市场需求，提高产品价值，是我们前行的力量。